



# Werner Krebs-Fleischmann

Transformationsberater. KI-Strategie. Führungskräfte-Coach.

Unabhängiger Berater	04/13 – bis heute
Senior Management Consultant Transformation IBM Deutschland GmbH	01/99 – 12/12
Management Consultant/Dozent, PSI AG	02/92 – 07/98
VB Bürokommunikation, CoCoN GmbH, Hamburg	07/91 – 01/92
Assistent Leiter Vertrieb / EDV DTV GmbH & Co. KG, Köln	10/89 – 06/91
Assistent der GF, PSD GmbH, Hamburg	01/83 – 09/89
Programmierer Rechtsanwaltskanzlei	08/79 – 12/82

## Technologie als Treiber. Unternehmenskultur als Wandler. Führung als Gestalter.

Seit über 30 Jahren begleite, berate und gestalte ich Wandel und Transformation in Unternehmen. Ich lebe digital. Ich denke analog. Ich liebe Technologie und habe eine tiefe Leidenschaft für KI.

Ich berate Teams, Führungskräfte und wertsetzende Persönlichkeiten. Ich moderiere. Ich konzipiere und realisiere Workshops. Ich designe Prozesse und erziele konkrete Ergebnisse.

Ich setze gezielt Knowledge Management ein, um dynamische Netzwerke aufzubauen, die den grenzüberschreitenden Austausch aktiv fördern.

Ich durchdringe die Komplexität von KI und was diese bei den Menschen auslöst.

Ich bin Spezialist für Kommunikation. Ich kann mit Marketing und Management.

Ich agiere verantwortungsvoll, ethisch und transparent. Ich fördere das Verständnis für den Wandel und die notwendige Änderung im Mindset.

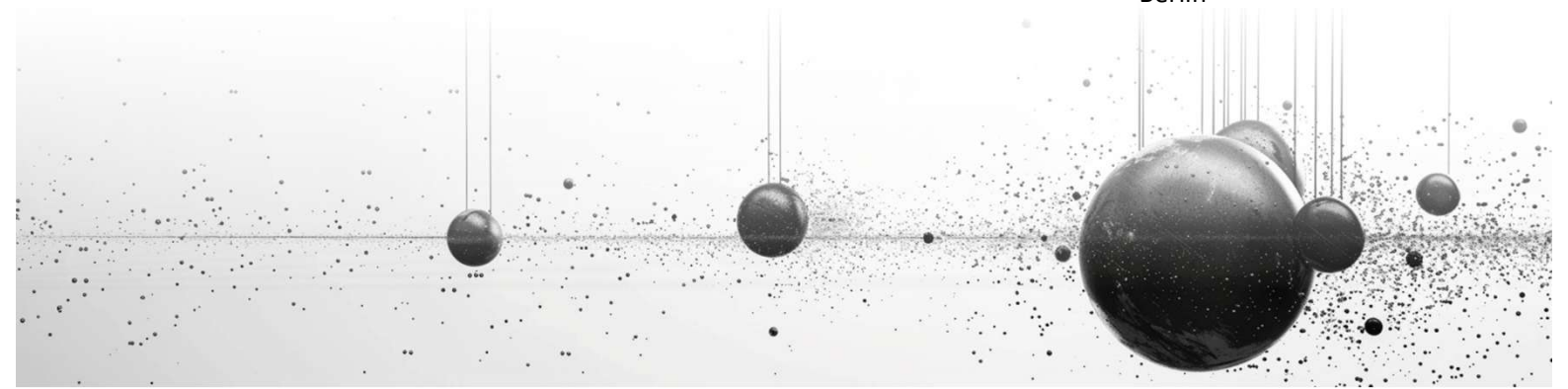
Ich bin vertraut mit Krisen und Komfort-Zonen und wirke effizient in beiden Umgebungen.

Ich freue mich auf Sie, ihr Unternehmen und die nächste Herausforderung.

Deutsch: Muttersprache  
English: Business fluent

+49 177 41 09 789  
werner@krebs-fleischmann.de  
www.krebs-fleischmann.de

Berlin





# Werner Krebs-Fleischmann

Transformationsberater und Führungskoach

**Telefon:** +49 177 41 09 789

**E-Mail:** werner@krebs-fleischmann.de

**Wohnort:** Berlin

## Zusammenfassung

Seit über 30 Jahren bin ich als Transformationsberater und Führungskoach tätig, wobei ich eine umfassende Digitalkompetenz vorweisen kann. Meine Beratungsschwerpunkte sind kulturelle und organisatorische Transformation im Rahmen von technologischen Veränderungen. Diese Form der Beratung habe ich in allen Unternehmensgrößen erfolgreich umgesetzt.

## Stärken

- **Führungskompetenz:** Beratung und Coaching auf Führungs- und Vorstandsebene
- **Technologische Expertise:** Fundierte Kenntnisse in Künstlicher Intelligenz und Digitalisierung
- **Veränderungsmanagement:** Erfolgreiche Leitung und Begleitung von Transformationsprozessen
- **Konzerndynamik:** Erfolgreiche Navigation und Einflussnahme in großen Unternehmensstrukturen und Konzernen
- **KMU-Flexibilität:** Anpassungsfähigkeit und effiziente Lösungsfindung in kleinen und mittleren Unternehmen

## Meine Motivation

- **Technologie als Treiber:** Die rasante Entwicklung von KI (AI), Robotik und der fortschreitenden Digitalisierung fasziniert mich und motiviert mich, innovative Lösungen zu entwickeln.
- **Führung, Strategie und Wandel gestalten:** Ich liebe es, komplexe transformative Prozesse zu navigieren und dabei Führungskräfte sowie Teams zu inspirieren.
- **Faszination der Komplexität:** Die Suche nach emergenten Mustern in komplexen Situationen fasziniert mich und stellt für mich eine aufregende Herausforderung dar. Diese Aufgabe erlaubt es mir, meine Talente voll zu entfalten und meine Begeisterung für das Thema zu zeigen.
- **Greifbare Ergebnisse:** Pragmatische Ansätze zu verfolgen, begeistert mich, da sie mir ermöglichen, Strategien nicht nur zu entwickeln, sondern auch effektiv im Tagesgeschäft umzusetzen.
- **"Not my cup of tea":** Während ich in der Lage bin, "Downsizing" umzusetzen, liegt meine wahre Leidenschaft in der Expansion in neue Bereiche, dem Aufbau nachhaltiger Wachstumsstrategien und damit der Erweiterung der Unternehmensgröße.

## Berufliche Stationen

### Transformationsberater und Führungskoach

04/2013 – bis heute

#### Unabhängiger Berater

- **Geschäftsausrichtung:** Entwicklung der Geschäftsausrichtung und Festlegung der Funktionsschwerpunkte der Geschäftsführer eines KI-Softwareunternehmens; Konfliktaufarbeitung zwischen den Geschäftsführern, was zu einer klaren Geschäftsstrategie und konstruktiven Zusammenarbeit führte..
- **Wachstumsstrategie:** Entwicklung einer Wachstumsstrategie für den Vertrieb eines KI-Softwareunternehmens.
- **IT-Transformation:** Effiziente Neuausrichtung einer spartenübergreifenden IT-Plattform eines Versicherungskonzerns, zu Unterstützung von verschlankten Geschäftsprozessen.
- **Professionalisierung und Schärfung des Marktauftritts:** Neu-Positionierung verschiedener Ingenieurbüros mit Visionen, Zielgruppendefinitionen und Treibermodellen, einschließlich Betonung der BIM-Kompetenz, was zu klaren Zielen und nachhaltigem Wachstum führte.
- **M&A-Transformationsprozesse:** Unterstützung und Optimierung von Transformationsprozessen während M&A-Phasen in Software-Konzernen.
- **Linientransformation:** Neuausrichtung einer Unternehmenslinie eines Telekommunikationskonzerns unter geänderter Vorstandsfunktion.

# Werner Krebs-Fleischmann

Transformationsberater und Führungcoach

Telefon: +49 177 41 09 789

E-Mail: werner@krebs-fleischmann.de

Wohnort: Berlin

## Weitere Stärken / Fähigkeiten

- **Strategisches Denken:** Entwicklung und Umsetzung langfristiger, ergebnisorientierter Strategien
- **Moderationserfahrung:** Versierter Moderator für Komplexitäts- und Großgruppen-Workshops
- **Pragmatische Umsetzung:** Aktive Begleitung bei der Implementierung von Veränderungsstrategien
- **Krisenmanagement:** Effiziente Bewältigung von Krisensituationen als Mitglied des Kriseninterventionsteams
- **Werteorientierung:** Förderung einer wertebasierten Personal- und Organisationsentwicklung
- **Kommunikationsstärke:** Offene, teamorientierte Kommunikation und hohe soziale Kompetenz
- **Projektmanagement:** Effektives Management von Projekten und Coaching von Führungskräften
- **Innovationsfähigkeit:** Entwicklung maßgeschneiderter Lösungen für komplexe Probleme
- **Co-Autor am Buch "Ändere das Spiel."** über die Transformation der IBM in Deutschland (Murmann Verlag GmbH)
- **Deutsch:** Muttersprache
- **English:** business fluent

## Weitere berufliche Stationen

Transformationsberater in der IBM Deutschland GmbH

01/1999 – 12/2012

Senior Management Consultant

- **Erhöhung der Leistungsfähigkeit und Erträge:** Als Change Coach maßgeblich zur erfolgreichen Transformation der IBM in Deutschland beigetragen, was zu einer signifikanten Steigerung (2-stelliges Umsatzwachstum YoY) der Leistungsfähigkeit und der Erträge führte.
- **Führungskräfteentwicklung:** Unterstützung, sowohl individuell als auch als Gruppe, des Transformationsteam von bis zu 75 Executives, Verbesserung ihrer Führungsfähigkeiten und Anpassung an Transformationsprozesse.
- **Strategieimplementierung:** Erfolgreiche Umsetzung der globalen IBM-Strategie spezifischen Anforderungen des deutschen Marktes.
- **Veranstaltungsmanagement:** Sicherstellung eines reibungslosen Gesamtauftritts der Geschäftsführung bei wichtigen Veranstaltungen wie CeBIT und internen Konferenzen.
- **Krisenmanagement:** Ad hoc Unterstützung und Problemlösung für Executives, Manager und Mitarbeiter.

Management Consultant und Dozent in der PSI AG, Berlin

02/1992 – 07/1998

- **Erfolgreiche Einführung von IT-Systemen:** Beratung und Begleitung bei der Implementierung komplexer IT-Systeme in Unternehmen, mit Fokus auf Nutzerbetreuung während des Veränderungsprozesses.
- **Effektive Organisationsentwicklung:** Umsetzung einheitlicher Systeme nach Unternehmensfusionen und tiefgreifenden Reorganisationen.
- **Projekt- und Führungcoaching:** Coaching von Projekten und Führungskräften in verschiedenen Industrien, inklusive eines Großprojekts mit 17.000 Anwendern in einem Bankkonzern.
- **Kunden- und Teamarbeit:** Förderung der Zusammenarbeit und Konfliktlösung in Teams sowie mit Kunden, mit hoher Zufriedenheit und erfolgreichen Ergebnissen.
- **Kontinuierliche Weiterbildung:** Teilnahme an einer zweijährigen Ausbildung zum Organisationsentwickler und fortlaufende Erweiterung der Kenntnisse in IT und Organisationsentwicklung.

Vertriebsbeauftragter für Bürokommunikations-Systeme

07/1991 – 01/1992

CoCoN GmbH, Hamburg

Assistent des Leiters Vertrieb und EDV

10/1989 – 06/1991

DTV GmbH & Co. KG Marketingkooperation, Köln

Assistent der Geschäftsführung – PSD GmbH, Hamburg

01/1983 – 09/1989

Programmierer in einer Rechtsanwaltskanzlei, Berlin

08/1979 – 12/1982